

**PRÓ-REITORIA DE PÓS-GRADUAÇÃO, PESQUISA,  
EXTENSÃO E AÇÃO COMUNITÁRIA**

**Projeto Pedagógico**

**Número do Projeto: \_\_\_\_\_**

**1. Nome do curso e área de conhecimento:**

- |  |
|--|
| 1.1 Identificação do Curso: <b>MBA em Planejamento, Controle e Gestão de Obras</b> |
| 1.2 Área do Conhecimento: Engenharia   |
| 1.3 Sub-área do Conhecimento: 3.01.00.00-3- Engenharia Civil                       |
| 1.4 Forma de Oferta: Presencial  |

**2. Justificativa:**

No Brasil, o setor da construção civil cresceu consideravelmente nos últimos anos e se mostra cada vez mais exigente. O aumento da competitividade entre as construtoras, a inovação de máquinas e equipamentos, o uso de novas tecnologias e a necessidade de atender as reivindicações dos clientes, forçou as empresas a se modernizarem sendo para isso essencial o aumento da eficiência dos processos e um melhor planejamento, controle e gestão das etapas de execução das obras. Neste cenário, os profissionais que lidam com a gestão de obras precisam estar capacitados para estas transformações e para cumprir os objetivos de custo, prazo e qualidade nas obras.

O curso de **MBA em Planejamento, Controle e Gestão de Obras** visa atender à crescente demanda por profissionais desta área, contribuindo para o desenvolvimento regional sob o ponto de vista econômico e social.

**3. Objetivos:**

2108800/17 10/07/17



1

3.1 – Geral: Capacitar os alunos para planejar, executar, controlar e gerir com eficiência os processos das obras na construção civil.

3.2 - Específico:

O curso se propõe a capacitar os alunos a:

- Planejar e coordenar projetos inovadores na área da Construção Civil;
- Desenvolver conhecimentos para a gestão, execução e controle de obras;
- Conhecer sobre a legislação e os contratos nas construção civil;
- Promover a gestão integrada de qualidade nas obras;
- Identificar as principais formas de solucionar problemas e exercer liderança, ética e responsabilidade social e ambiental nas obras.

#### **4. Público Alvo:**

Engenheiros, arquitetos, administradores, executivos, empresários e outros profissionais do setor da Construção Civil que desejem atuar como gestores de obras de engenharia.

#### **5. Concepção do programa:**

O curso de especialização em MBA em **Planejamento, Controle e Gestão de Obras** propõe contribuir com a qualidade e o sucesso dos empreendimentos na área de construção civil, através da capacitação dos profissionais, que pretendem atuar como gestores de obras. O curso apresenta um projeto de formação abrangente, incluindo: Planejamento e análise de viabilidade da obra; Legislação e contratos na construção civil; Planejamento e controle da execução da obra com apoio do Ms-project; Gestão de suprimentos e logística de distribuição; Construção enxuta (*lean construction*); Gestão financeira- orçamento e custos; Gestão de projetos; Saúde e segurança na construção civil; Gestão integrada NBR ISO 9001, SIAC, ISO 14001, OSHAS 18001; Gestão de contratos e conflitos na construção civil; Gestão da mão-de-obra e controle de qualidade e produtividade; Liderança e gestão de pessoa; Gestão de resíduos sólidos na construção civil; Tecnologias e inovações na construção civil; Gerenciamento dos riscos do projeto de obras (pertinentes PMI).

#### **6. Parcerias**

Centro Universitário de Anápolis – UniEVANGÉLICA

Fundação Universitária de Anápolis – FUNEV

### 7. Coordenação:

Anderson Dutra e Silva

Mestrando no Programa Sociedade, Tecnologia e Meio Ambiente, Centro Universitário de Anápolis, UniEVANGÉLICA.

Pós-graduado em Gestão e Gerenciamento de Obras – UFG

Graduado em Arquitetura e Urbanismo – UCG (atual PUC Goiás)

Currículo e certificado de titulação em anexo.

<http://lattes.cnpq.br/3002942243501168>

### 8. Local de Realização:

Centro Universitário de Anápolis – UniEVANGÉLICA - da Associação Educativa Evangélica, Avenida Universitária km 3,5 - Cidade Universitária - Anápolis-Go.

### 9. Carga horária:

Total: 476 horas/a

Sala de aula: 434 h/a

Trabalho de Conclusão de Curso: 42h/a

### 10. Periodicidade e Período:

Início: 12/06/2015 término: 05/11/2016

Turnos: (x) Mat. (x) Vesp. ( ) Not.

Dias da semana e horários:

Sexta-feira: 19:00 às 22:30h

Sábado: 08:00 às 12:00h e das 13:30 às 18:00hs

Obs: Encontros Quinzenais.

### 11. Quantidades de Alunos:

Número Mínimo: 20

Número Máximo: 40

### 12. Investimentos:

12.1. Valor Total do Curso: R\$8.820,00 (oito mil oitocentos e vinte reais)

12.2. Forma de Pagamento:

18 parcelas de R\$490,00, sendo, entrada no ato da matrícula e mais 17 (dezesete) parcelas iguais

Taxa de inscrição: R\$60,00

***Não inclui material didático.***

**13. Conteúdo Programático:**

**1 - PLANEJAMENTO E ANÁLISE DE VIABILIDADE DA OBRA – Esp.  
Ana Cristina Rodvalho Reis-42 H/A**

**Ementa:**

Planejamento e gerenciamento do empreendimento; Conceitos, etapas e tipos de projetos; Análise pelos valores presentes; Análise pelos indicadores de viabilidade; Modelagem econômico e financeira Análise da viabilidade econômica; Níveis hierárquicos do planejamento; análise do empreendimento quanto à viabilidade de tecnologias disponíveis, quanto aos custos, riscos e prazos; Investimento, retorno e rentabilidade; Acompanhamento e aferição de resultados.

**Bibliografia:**

GOLDMAN, Pedrinho. **Introdução ao planejamento e controle de custos na construção civil brasileira:** orçamento, NBR 12721, incorporação imobiliária, gerenciamento. 4ª ed. atual., São Paulo: Pini, 2005.

LIMMER, Carl Vicente. **Planejamento, orçamentação e controle de projetos e obras.** Rio de Janeiro: LTC, 2008.

PESSOA, Sylvio. **Gerenciamento de empreendimentos: da idéia ao estágio operacional, todos os passos e aspectos que determinam o sucesso de um empreendimento.** Florianópolis: Insular, 2003.

**2 - LEGISLAÇÃO E CONTRATOS NA CONSTRUÇÃO CIVIL – Dra.  
Mariane Morato Stival -28H/A**

**Ementa:**

Princípios fundamentais dos contratos e seus requisitos. Legislação básica: apresentação da legislação Federal e Estadual relativas ao meio ambiente e suas implicações; Legislação trabalhista e previdenciária; Leis do uso do solo; Código de obras; estatuto da cidade; código de proteção e defesa do consumidor; lei 8.666, responsabilidades: garantias e manutenção das obras; relacionamentos comerciais e contratos com clientes e subempreiteiros; Contratação e contratos; Seguros; Embargos

de obras, inquérito civil e ação civil pública; Aspectos urbanísticos e ambientais; Contratos de construção; Responsabilidade civil do incorporador e do construtor; Lei 4591/64 – Incorporação Imobiliária; Registro imobiliário; Responsabilidades; Mediação e arbitragem; Licitações; Contratos de obras públicas e privadas; terceirização, corresponsabilidade; Alterações e aditivos contratuais; Financiamento imobiliário.

### **Bibliografia:**

DEL MAR, Carlos Pinto. **Falhas, Responsabilidades e Garantias na Construção Civil**. Editora Pini, 2008

GOMES, Orlando, **Contratos**. 26. Ed. Rio de Janeiro: Forense, 2007

PORTO NETO, Benedicto. **Manual Jurídico para Construção Civil**- Editora Pini, 2007.

### **3-PLANEJAMENTO E CONTROLE DA EXECUÇÃO DA OBRA COM APOIO DO MS-PROJECT- Me. Antônio Claret Almeida Gama Junior- 42 H/A**

#### **Ementa:**

Introdução ao planejamento e controle da execução de obra; Definição, duração e sequencia das atividades; Documentos, discriminação e técnicas, planejamento e sequência das atividades; Fases do desenvolvimento de um projeto baseado no MS-Project; Sistemas de apoio à gestão de obras. Tipos e características de calendários; Elaboração dos calendários do projeto: calendário de atividade, calendário de recurso e do projeto; Banco de Dados de Recursos; Tipos de recursos - Recursos humanos, Recursos equipamentos e Recursos materiais. Vinculação do Banco de Dados de Recursos ao projeto; Estrutura Analítica do Projeto (EAP/WBS); Processo e modelos de planejamento e controle. Planejamento hierárquico. Planejamento com Linha de Balanceamento. Planejamento durante a construção e Controle operacional; Redes PERT-CPM, Gráfico de Gantt, Planejamento no MSProject.

#### **Bibliografia:**

MATTOS, A. D. **Planejamento e controle de obras**. São Paulo-SP. Ed.PINI, 2010

MELO, Maury. **Gerenciamento de projetos e controle de obras.** Ao Paulo-SP. Ed. PINI, 2010

SOUZA, A. L. R. **Preparação da execução de obras.** Editora O Nome da Rosa, São Paulo, 2003.

#### **4-GESTÃO DE SUPRIMENTOS E LOGÍSTICA DE DISTRIBUIÇÃO- Dra. Hércia Daniel da Silva-28H/A**

##### **Ementa:**

Conceitos e ferramentas da gestão de logística de suprimentos – fluxos físicos e de informações (materiais, mão-de-obra direta e subcontratada); sistemas de informação para suprimentos; formas de contratação de suprimentos; qualidade em suprimentos; cadeia de suprimentos.

##### **Bibliografia:**

BOWERSOX, Donald J. **Logística Empresarial:** O processo de integração da Cadeia de Suprimento. Editora Atlas, São Paulo, 2008.

KLEBER, Fossati F., Paulo Fernando Fleury, Peter Wanke (organizadores). **Logística e Gerenciamento da Cadeia de Suprimentos:** Planejamento do Fluxo de Produtos e dos Recursos. São Paulo: Atlas, 2006.

VIEIRA, Helio Flavio. **Logística aplicada à construção civil: como melhorar o fluxo de produção nas obras.** São Paulo, SP: Pini, 2006.

#### **5- CONSTRUÇÃO ENXUTA (LEAN CONSTRUCTION)-Dra. Hércia Daniel da Silva-14H/A**

##### **Ementa:**

Sistema Toyota de Produção; Base conceitual (mudanças de paradigmas); Fundamentos do *lean thinking*; Enfoque nos princípios da construção enxuta: estudo dos desperdícios, redução das atividades que não agregam valor, redução da variabilidade e tempo de ciclo, etc; Gestão de Processos; Elaboração de diagramas de processos; Análise de fluxos na construção: negócios, projeto, obra, suprimentos, uso e manutenção; Enfoque nas necessidades do cliente; Listas de conferência; Planilhas de

controle de materiais; Aplicações da construção enxuta para racionalização de sistemas.

**Bibliografia:**

ISATTO, E.L.; et al. **Lean construction: diretrizes e ferramentas para o controle de perdas na construção civil.** Porto Alegre, SEBRAE/RS, 2000. Série SEBRAE Construção Civil, Vol. 5.

JONES, Daniel T. & WOMACK, James P. **A mentalidade Enxuta nas empresas Lean Thinking.** São Paulo, Campus, 2004.

LIKER, Jeffrey K. **O modelo Toyota de Produção: A empresa que criou a produção enxuta.** Editora: Bookman. Páginas: 530. Publicação: 2005. 1ª Edição.

**6-GESTÃO FINANCEIRA- ORÇAMENTO E CUSTOS – ME. Antônio Claret de Almeida Gama Junior- 42H/A**

**Ementa:**

O setor da Construção Civil e seus mercados. As transações financeiras e o ciclo de produção. Avaliação de custos unitários e preparo de orçamento de construção. Estimativas de custos. Técnicas de orçamento. Controle orçamentário. Planejamento estratégico de custos de obras. Custo direto e indireto. Custo de mão de obra e de material. Composição de preços. Taxa de administração. Custos administrativos e de equipamentos. Custos fixos e variáveis. Sistemas de acompanhamento e controle do realizado: físico e financeiro. Sistemas de controle de custos.

**Bibliografia:**

CARDOSO, ROBERTO SALES. **Orçamento de Obras em Foco - Um Novo Olhar Sobre a Engenharia de Custos.** 2ª Edição. São Paulo: Pini, 2011.

GOLDMAN, Pedrinho. **Introdução ao planejamento e controle de custos na construção civil brasileira: orçamento, NBR 12721, incorporação imobiliária, gerenciamento.** São Paulo: Pini, 2005.

LIMMER, Carl Vicente. **Planejamento, orçamentação e controle de**

**projetos e obras.** Rio de Janeiro: LTC, 2008.

## **7-GESTÃO DE PROJETOS- Esp. Ana Cristina Rodovalho Reis -28H/A**

### **Ementa:**

Origem do gerenciamento de projetos; - Gerenciamento de projetos em um mundo de mudanças; - Entendimento e benefícios do gerenciamento de projetos; - O contexto da gerência de projetos: principais conceitos - projeto, subprojeto, programa, operações e gerência de portfólio; - Ciclo de vida; - Fases do projeto; - Influências da organização; - *Project Office*; - Influências sócio-econômicas e ambientais; - As Áreas de conhecimento - uma visão global: gerenciamento da integração, escopo, prazo, custos, riscos, recursos humanos, comunicações, aquisições e qualidade; - Gerenciando um projeto na prática: iniciação, planejamento, execução, controle e finalização.

### **Bibliografia:**

LEWIS, James P. **Como gerenciar projetos com eficácia.** 2.ed. São Paulo: Campus,2000.

MAXIMIANO, Antônio César Amaru. **Administração de Projetos.** Como transformar idéias em resultados. 2.ed. São Paulo: Atlas, 2007.

MENEZES, Luís César de Moura. **Gestão de projetos.** 3. ed. São Paulo: Atlas, 2009.

## **8- GESTÃO DA QUALIDADE DE OBRAS –Me. Fausto Carraro-14H/A**

### **Ementa:**

Noções de normas; Requisitos da ISO 9001:2008 aplicado na Construção Civil; Exigências de desempenho da NBR 6118 e NBR 15.575; Estrutura para gerenciamento da qualidade; Gestão de Processos e Procedimentos; Controle de Normas Técnicas; Programas da Qualidade - PBQP-H / SiAC; Métodos de monitoramento da qualidade; Não-conformidades, medidas preventivas e Ações corretivas; Técnicas de Melhorias dos processos; Necessidade do controle estatístico da qualidade.

**Bibliografia:**

CARPINETTI, Luiz Cesar Ribeiro; GEROLAMO, Mateus Cecílio; MIGUEL, Paulo Augusto Cauchick. **Gestão da Qualidade ISO 9001:2008: princípios e requisitos.** 3. Ed. São Paulo: Atlas, 2010.

MARSHALL JUNIOR, I. **Gestão da qualidade.** São Paulo: FGV, 2006

PALADINI, Edson Pacheco. **Gestão Estratégica da Qualidade: Princípios, Métodos e Processos.** 2 ed. São Paulo: Atlas, 2010.

**9-GESTÃO AMBIENTAL NA CONSTRUÇÃO CIVIL – Me. Adriana Sousa do Nascimento -14H/A**

**Ementa:**

As normas de Sistemas de Gestão da ISO Série 14000; Modelo de um SGA segundo as normas ISO 14000 – Elementos; Requisitos da ISO 14001; Política Ambiental; Planejamento da Gestão Ambiental integrada à obra; Levantamento de potenciais impactos ambientais (de trânsito e vizinhança) associados a medidas preventivas; Requisitos Gerais; Principais requisitos para certificação LEED; Implementação e Operação; Verificação e Ações Preventivas e Corretiva; Certificação e qualificação de empresas; Licença de instalação, construção e operação.

**Bibliografia:**

DIAS, Reinaldo. **Gestão Ambiental: Responsabilidade Social e Sustentabilidade.** 2ª ed. São Paulo: Atlas, 2011.

KARPINSK, Luisete Andreis [et al]. **Gestão diferenciada de resíduos da construção civil : uma abordagem ambiental.** Porto Alegre: Edipucrs, 2009.

MOURA, Luiz Antonio Abdalla de. **Qualidade e gestão ambiental.** 3ªed. São Paulo: Editora Juarez de Oliveira, 2002.

**10- SAÚDE E SEGURANÇA EM OBRAS – Me. Wolney Cardoso da Silva-14H/A**

**Ementa:**

Normas de Sistemas de Gestão de Saúde e Segurança no Trabalho-SGSST; OSHAS 18001: Sistema de Gestão e certificação da segurança e saúde ocupacionais (SSO); OHSAS 18002; Fundamentos de segurança e saúde ocupacional nas obras; Requisitos Gerais; Política de Saúde e Segurança; Planejamento; Implementação e Operação; Verificação e Ação Corretiva; Análise Crítica pela Administração; Legislação de SMS; NR 10, 18, 33 e NBR 14787; NR 18 – Condições de saúde e segurança no ambiente de trabalho na indústria da construção. Adoção de medidas preventivas de acidentes na construção.

**Bibliografia:**

AYRES, Dennis de Oliveira; CORRÊA, José Aldo Peixoto. **MANUAL DE PREVENÇÃO DE ACIDENTES DO TRABALHO: Aspectos Técnicos e Legais.** 2ª ed. São Paulo: Altas, 2011.

MINISTÉRIO DO TRABALHO E EMPREGO. **Norma Regulamentadora – NR 18-Condições e Meio Ambiente de Trabalho na Indústria da Construção.** 2012. 62 p.

NORMAS REGULAMENTADORAS – **Segurança e Saúde do Trabalho.** Disponível em: <http://portal.mte.gov.br/legislacao/normas-regulamentadoras-1.htm>. Acesso em: 09/03/2015

**11- MATEMÁTICA FINANCEIRA- Me. Ricardo Borges de Rezende-28H/A**

**Ementa:**

Juros simples; Conceito de juros simples. Desconto de duplicatas e títulos; Valor de face e de mercado; Juros compostos; Valor presente e futuro; Valor presente líquido e taxa interna de retorno; Taxa de desconto.; Valor e custo; Problemas da TIR; Equivalência de taxas de juros; Períodos de

capitalização; Taxas anuais, mensais e diárias. Equivalência de fluxos de caixa; Amortização de empréstimos. Operações de crédito direto ao consumidor. Índices de preços. Taxa real de juros. VPL e TIR. Tabela *Price*, SAC e SAM.

### **Bibliografia:**

PUCCINI, Abelardo de Lima. **Matemática Financeira**: Objetiva e aplicada. 8.ed.Saraiva, 2009.

HAZZAN Samuel. **Matemática Financeira**. 6.ed. São Paulo: Saraiva 2007.

MATHIAS, Washington F., GOMES, José Maria. **Matemática Financeira**. São Paulo, Atlas 2010.

## **12-GESTÃO DA MÃO-DE-OBRA E INDICADORES DE PRODUTIVIDADE – Me. Fausto Carraro -28H/A**

### **Ementa:**

Fundamentos e formas para a gestão da mão-de-obra na construção civil; Gestão da Produtividade na Construção: Conhecimento da produtividade; domínio e controle de consumo de mão de obra.

### **Bibliografia:**

CARRARO, F. **Produtividade da mão-de-obra no serviço de alvenaria**. São Paulo, 1998. 226p. Dissertação (Mestrado) – Escola Politécnica, Universidade de São Paulo.

MACEDO, M. de M. **Gestão da produtividade nas empresas**. A aplicação da produtividade sistêmica permite determinar o valor adicionado ao processo produtivo. FAE BUSINESS, n.3, set.2002

SOUZA, UBIRACI ESPINELLI LEMES DE. **Como Aumentar a Eficiência da Mão-De-Obra** - Manual de Gestão da Produtividade na Construção Civil. São Paulo: Pini, 2006

## **13-LIDERANÇA E GESTÃO DE PESSOAS – Me. Nayra Karinne**

### **Bernardes de Menezes- 14 H/A**

#### **Ementa:**

Gestão de Recursos Humanos: Hierarquia e organograma da obra; formas de remuneração e incentivo à produtividade; relações sociais no trabalho; liderança e conflitos. Aprendizagem e comportamento organizacional. O líder como educador. Processos de comunicação. Aspectos conceituais e teorias motivacionais. Liderança como essência da gestão. Líder coach versus líder mentor. Competências e desenvolvimento de liderança. Formação e desenvolvimento de equipes.

#### **Bibliografia:**

BOSSIDY, Larry e CHARAN, Ram. **Execução: A Disciplina para Atingir Resultados**. Editora Campus, Rio de Janeiro: Elsevier, 2005

CHIAVENATO, Idalberto. **Recursos Humanos: O capital humano nas organizações**. São Paulo: Elsevier, 2009.

GOLDSMITH, M.; LYONS, L. & FREAS, A. **Coaching: o exercício da liderança**. Rio de Janeiro: Elsevier: DBM, 2003.

### **14-GESTÃO DE RESÍDUOS SÓLIDOS NA CONSTRUÇÃO CIVIL- Me. Nasser Cecílio Daher-14H/A**

#### **Ementa:**

Resolução CONAMA 307 – gestão de resíduos na construção. Geração de resíduos sólidos e seus impactos ambientais. Legislação e normas sobre resíduos sólidos. Plano de gerenciamento de resíduos sólidos. Tipologia e classificação de resíduos sólidos. Caracterização de resíduos sólidos. Tecnologias de tratamento e destinação de resíduos sólidos.

#### **Bibliografia:**

LE MOS, Patrícia Faga Iglesias. **Resíduos sólidos e responsabilidade civil pós-consumo**. 2. ed. rev. atual. e ampl. São Paulo: Revista dos Tribunais, 2012

**SINDUSCON/MG – Cartilha de gerenciamento de resíduos sólidos para a construção civil – Belo Horizonte, 2005**

**TONANI, P. Responsabilidade decorrente da poluição por resíduos sólidos.** São Paulo: Método, 2011.

**15-TECNOLOGIAS E INOVAÇÕES NA CONSTRUÇÃO CIVIL- Dr. Juliano Rodrigues da Silva-28H/A**

**Ementa:**

Metodologia para implantação e desenvolvimento de inovação tecnológica; Novas tecnologias utilizadas na construção civil, e critérios para análise, seleção, desenvolvimento e implantação de tecnologias construtivas racionalizadas em obras; Tecnologia aplicada aos Sistemas construtivos; Introdução ao BIM- *Building Information Modeling*: definições. Usos do BIM no ciclo de vida da edificação. Benefícios do BIM; BIM & Sustentabilidade. Implantação de BIM em empreendimentos.

**Bibliografia:**

ALBERTIN, Alberto Luiz; ALBERTIN, Rosa Maria de Moura. **Aspectos e contribuições do uso de tecnologia de informação.** São Paulo: Atlas, 2006

EASTMAN, C. et al. **Manual de BIM.** 1ª. ed. Editora Bookman Companhia Ed, 2013.

REGO, N. V. A. **Tecnologia das Construções.** 1ª. ed. Editora Imperial Novo Milênio, 2002.

**16-GERENCIAMENTO DOS RISCOS DO PROJETO DE OBRAS (PERTINENTES PMI)- Esp. Messias Reis da Silva -28H/A**

**Ementa:**

Análise de Risco; Tipos de Risco; Risco de Crédito e Risco de Mercado *Value at Risk (VaR)*: Metodologia e Extensões Teste de Estresse Medidas

Adicionais de Risco Técnicas Avançadas de Administração de Risco: Otimização Seguros: Economia, Matemática Atuarial, Modelagem e Risco. Técnicas e Ferramentas para o Monitoramento e Controle do Risco do projeto de obras.

**Bibliografia:**

CROUHY, M., GALAI, D. & MARK, R. **Gerenciamento de Risco: abordagem conceitual e prática.** Rio de Janeiro: Qualitymark, 2004.

DUARTE JR., A. M. & VARGA, G. **Gestão de Riscos no Brasil.** Rio de Janeiro: Financial Consultoria Paulo: I editora, 2003.

TAVARES, José da Cunha. **Noções de Prevenção e Controle de Perdas.** São Paulo: Senac, 2000.

**17-METODOLOGIA DO TRABALHO CIENTÍFICO- Me. Marcia Sumire Kurogi Diniz-28H/A**

**Ementa:**

Conceituação de Metodologia Científica; O Método científico; A pesquisa científica; Introdução à Investigação Científica; O Trabalho Acadêmico; Documentação como método de estudo; Estratégias de Leitura do Texto Científico; Análise de Textos Científicos (gênero Relato de Pesquisa); Tipos de Pesquisa Científica; O trabalho Monográfico: Normas da ABNT.

**Bibliografia:**

LAKATOS, Eva Maria; MARCONI, Marina de Andrade. **Fundamentos de metodologia científica.** 6. ed. São Paulo: Atlas, 2009.

PIETRAFESA, J. P. ; BORBA, O.de F. . **Do contexto ao texto: Os desafios da linguagem científica.** Goiânia: Kelps, 2006. 77 p.

SEVERINO, Antônio Joaquim. **Metodologia do trabalho científico.** 23. ed. rev. e atualiz. São Paulo: Cortez, 2007. 304 p.

**18- Trabalho de conclusão de curso – TCC – 42H/A**

Artigo Científico desenvolvido pelos alunos.

**14. Corpo Docente:**

Docente	Titulação área de conhecimento	CPF/RG –DATA EXPEDIÇÃO	Disciplina	Carga Horária	Lattes/e-mail
Ana Cristina Rodovalho Reis	Especialização em AVALIAÇÕES E PERÍCIAS DE ENGENHARIA- INSTITUTO E POS-GRADUAÇÃO DE GOIÁS, IPOG  Especialização em MBA EM GERENCIA DE PROJETOS- FUNDAÇÃO GETÚLIO VARGAS/EMPRESA- GOIÂNIA, FGV  Graduação em Engenharia Civil. Universidade Federal de Goiás, UFG	120.897.451-34  RG 3499/D CREA GO	PLANEJAMENTO E ANÁLISE DE VIABILIDADE DA OBRA	42 H/A	<a href="http://lattes.cnpq.br/4144205664342485">http://lattes.cnpq.br/4144205664342485</a>  rc@reiscampos.com.br
Mariane Morato Stival	Doutorado em Direito - Centro Universitário de Brasília, UniCEUB  Mestrado em Direito - Centro Universitário de Brasília, UniCEUB  Especialização em Direito Público- Pontifícia Universidade Católica de Goiás, PUC GOIÁS  Graduação em Direito- Centro Universitário de Anápolis, UniEVANGÉLICA	889.041.561-49  RG: 4129170  SSP-GO	LEGISLAÇÃO E CONTRATOS NA CONSTRUÇÃO CIVIL	28H/A	<a href="http://lattes.cnpq.br/8426566355669182">http://lattes.cnpq.br/8426566355669182</a>  <a href="mailto:marianemoratostival@hotmail.com">marianemoratostival@hotmail.com</a>
Antônio Claret de Almeida Gama Junior	Mestrado em Engenharia Civil - Universidade Federal de Goiás, UFG  Graduação em ENGENHARIA CIVIL- Universidade	706989021-49  RG 4610411 SPTC-GO	PLANEJAMENTO E CONTROLE DA EXECUÇÃO DA OBRA COM APOIO DO MS-PROJECT	42 H/A	<a href="mailto:antoniogamajr@gmail.com">antoniogamajr@gmail.com</a>  <a href="http://lattes.cnpq.br/0123014439306930">http://lattes.cnpq.br/0123014439306930</a>

Docente	Titulação área de conhecimento	CPF/RG –DATA EXPEDIÇÃO	Disciplina	Carga Horária	Lattes/e-mail
	Federal de Goiás, UFG,				
Hélcia Daniel da Silva	Doutorado em Psicologia - Pontifícia Universidade Católica de Goiás, PUC GOIÁS  Mestrado em ADMINISTRAÇÃO. UNISINOS  Especialização em RELAÇÕES PÚBLICAS E ESPECIALIDADES DE MARKETING. Universidade Veiga de Almeida, UVA/RJ  Graduação em ADMINISTRAÇÃO DE EMPRESAS. Centro Universitário de Goiás, Uni-ANHANGÜERA	434.834.531-72 RG: 2.754.837 SSP-GO	GESTÃO DE SUPRIMENTOS E LOGÍSTICA DE DISTRIBUIÇÃO	28H/A	<a href="http://lattes.cnpq.br/178920103471861">http://lattes.cnpq.br/178920103471861</a>  helciadaniel@gmail.com
Hélcia Daniel da Silva	Doutorado em Psicologia - Pontifícia Universidade Católica de Goiás, PUC GOIÁS  Mestrado em ADMINISTRAÇÃO. UNISINOS  Especialização em RELAÇÕES PÚBLICAS E ESPECIALIDADES DE MARKETING. Universidade Veiga de Almeida, UVA/RJ  Graduação em ADMINISTRAÇÃO DE EMPRESAS. Centro Universitário de Goiás, Uni-ANHANGÜERA	434.834.531-72 RG: 2.754.837 SSP-GO	CONSTRUÇÃO ENXUTA (LEAN CONSTRUCTION)	14H/A	<a href="http://lattes.cnpq.br/178920103471861">http://lattes.cnpq.br/178920103471861</a>  helciadaniel@gmail.com
Antônio Claret de Almeida Gama Junior	Mestrado em Engenharia Civil - Universidade Federal de Goiás,	706989021-49 RG 4610411 SPTC-GO	GESTÃO FINANCEIRA-ORÇAMENTO E CUSTOS	45 HS	<a href="mailto:antoniogamajr@gmail.com">antoniogamajr@gmail.com</a>  <a href="http://lattes.cnpq.br/012">http://lattes.cnpq.br/012</a>

Docente	Titulação área de conhecimento	CPF/RG –DATA EXPEDIÇÃO	Disciplina	Carga Horária	Lattes/e-mail
	UFG Graduação em ENGENHARIA CIVIL- Universidade Federal de Goiás, UFG				<a href="http://lattes.cnpq.br/3014439306930">3014439306930</a>
Ana Cristina Rodovalho Reis	Especialização em AVALIAÇÕES E PERÍCIAS DE ENGENHARIA- INSTITUTO E POS-GRADUAÇÃO DE GOIÁS, IPOG  Especialização em MBA EM GERENCIA DE PROJETOS- FUNDAÇÃO GETÚLIO VARGAS/EMPRESA- GOIÂNIA, FGV  Graduação em Engenharia Civil. Universidade Federal de Goiás, UFG	120.897.451-34  RG 3499/D CREA GO	GESTÃO DE PROJETOS	28 H/A	<a href="http://lattes.cnpq.br/4144205664342485">http://lattes.cnpq.br/4144205664342485</a>  rc@reiscampos.com.br
Fausto Carraro	Mestrado em Engenharia Civil- Universidade de São Paulo, USP  Graduação em Engenharia Civil- Pontifícia Universidade Católica de Goiás, PUC GOIÁS	693823601-15  RG: 2.162.064 SSPGO	GESTÃO DA QUALIDADE DE OBRAS	14H/A	<a href="http://lattes.cnpq.br/8583902382862471">http://lattes.cnpq.br/8583902382862471</a>  faustocarraro@gmail.com
Adriana Sousa do Nascimento	Mestrado em Geografia- UFG  Graduação Geografia Licenciatura e Bacharelado –UFG	64120597172  RG 2985365  SSP-GO	GESTÃO AMBIENTAL NA CONSTRUÇÃO CIVIL	14H/A	<a href="http://lattes.cnpq.br/2283452682224253">http://lattes.cnpq.br/2283452682224253</a>  adrianadrigeo@yahoo.com.br
Wolney Cardoso da Silva	Mestrado em: Gestão, Pesquisa e Desenvolvimento em Tecnologia Farmacêutica- UEG/UCG/Unievangélica  Especialização em: Engenharia de Segurança do	05525187191  RG- 210756  SSP-GO	SAÚDE E SEGURANÇA EM OBRAS	14H/A	<a href="mailto:wolney@cultura.com.br">wolney@cultura.com.br</a>  <a href="mailto:wolney.cardosodasilva@gmail.com">wolney.cardosodasilva@gmail.com</a>  <a href="http://lattes.cnpq.br/5745101853381351">http://lattes.cnpq.br/5745101853381351</a>

Docente	Titulação área de conhecimento	CPF/RG -DATA EXPEDIÇÃO	Disciplina	Carga Horária	Lattes/e-mail
	Trabalho: Universidade de Brasília  Graduação em: Engenharia Civil: Universidade de Brasília				
Ricardo Borges de Rezende	Mestrado em Ciências Contábeis - UNB  Especialização em Análise e Auditoria Contábil- PUC GOIÁS  Especialização em Auditoria e Gestão Governamental-PUC GOIÁS  Graduação em Ciências Contábeis-UEG	809.149.501-34  RG: 013904/O-3 CRC-GO	MATEMÁTICA FINANCEIRA	28H/A	<a href="mailto:rezenderb@globocom">rezenderb@globocom</a>  <a href="http://lattes.cnpq.br/1880979826004781">http://lattes.cnpq.br/1880979826004781</a>
Fausto Carraro	Mestrado em Engenharia Civil-Universidade de São Paulo, USP  Graduação em Engenharia Civil-Pontifícia Universidade Católica de Goiás, PUC GOIÁS	693823601-15  RG: 2.162.064 SSPGO	GESTÃO DA MÃO-DE-OBRA E INDICADORES DE PRODUTIVIDADE	28H/A	<a href="http://lattes.cnpq.br/8583902382862471">http://lattes.cnpq.br/8583902382862471</a>  faustocarraro@gmail.com
Nayra Karinne Bernardes de Menezes	Mestrado em Administração-UNISINOS  Especialização em Gestão de Pessoas-PUC-GO  graduação em Administração-PUC-GO	004160771-61  RG: 4239943 DGPC-GO	LIDERANÇA E GESTÃO DE PESSOAS	14 H/A	<a href="mailto:nayrakarinne@hotmail.com">nayrakarinne@hotmail.com</a>  <a href="http://lattes.cnpq.br/4219716341748269">http://lattes.cnpq.br/4219716341748269</a>
Nasser Cecílio Daher	Mestrado em Mestrado em Administração-Universidade de Brasília- UNB  Especialização em Informática-Universidade Católica de Brasília,	341487281-15  RG: 1284769 SSP-GO	GESTÃO DE RESÍDUOS SÓLIDOS NA CONSTRUÇÃO CIVIL	14H/A	<a href="http://lattes.cnpq.br/1010600325082480">http://lattes.cnpq.br/1010600325082480</a>  <a href="mailto:nasserdaher@gmail.com">nasserdaher@gmail.com</a>

Docente	Titulação área de conhecimento	CPF/RG -DATA EXPEDIÇÃO	Disciplina	Carga Horária	Lattes/e-mail
	UCB/DF, Brasil.  Graduação em Administração de Empresas- Universidade Estadual de Anápolis, UNIANA  Graduação em Engenharia Civil- Universidade Gama Filho, UGF				
Juliano Rodrigues da Silva	Doutor em: engenharia civil- UNB  Mestrado em: Engenharia Civil- UFG  Graduação em: Engenharia Civil- UEG	80748929134  RG3555408- DGPC-GO	TECNOLOGIAS E INOVAÇÕES NA CONSTRUÇÃO CIVIL	28H/A	<a href="http://lattes.cnpq.br/1049329662050113">http://lattes.cnpq.br/1049329662050113</a>  <a href="mailto:julianorodriguessilva@gmail.com">julianorodriguessilva@gmail.com</a>
Messias Reis da Silva	Especialização em andamento em Gerenciamento de Projetos- Fundação Getúlio Vargas, FGV  Especialização em GOVERNANCA NAS TECNOLOGIAS DA INFORMACAO- Instituto de Pós-Graduação de Goiás, IPOG  Graduação em CIÊNCIA DA COMPUTAÇÃO- Universidade Paulista, UNIP	05578676650 RG 5939231 SSP-GO	GERENCIAMENTO DOS RISCOS DO PROJETO DE OBRAS (PERTINENTES PMI)	28H/A	<a href="http://lattes.cnpq.br/7496282247375208">http://lattes.cnpq.br/7496282247375208</a>  <a href="mailto:messiasreiss@gmail.com">messiasreiss@gmail.com</a>
Márcia Sumire Kurogi Diniz	Mestrado em Psicologia- PUC Goiás  Especialização em Esp. em Didática e Metodologia do Ensino Superior . Faculdade Anhanguera de Anápolis. Especialização em Administração de	57649910130  RG 17485131- CRP-SP	METODOLOGIA DO TRABALHO CIENTÍFICO	28 H/A	<a href="mailto:marcia.kurogi@gmail.com">marcia.kurogi@gmail.com</a>  <a href="http://lattes.cnpq.br/4195554636930972">http://lattes.cnpq.br/4195554636930972</a>

Docente	Titulação área de conhecimento	CPF/RG –DATA EXPEDIÇÃO	Disciplina	Carga Horária	Lattes/e-mail
	Empresas - Fundação Armando Álvares Penteado				
	Graduação em Psicologia Pontifícia Universidade Católica de Goiás, PUC GOIÁS				

### 15. Metodologia:

O curso terá duração de 476 horas/aula, em nível de pós-graduação Lato Sensu e será desenvolvido de forma intensiva com aulas expositivas e práticas apoiadas por recursos audiovisuais, bem como através de trabalhos em grupo, estudos de casos, apresentações, discussões das resoluções, dinâmicas e filmes didáticos serão utilizados para garantir a consolidação do aprendizado.

### 16. Interdisciplinaridade

As disciplinas presentes neste projeto permitem visualizar um conjunto de ações interligadas de caráter totalizante e isenta de qualquer visão parcelada, superando-se as atuais fronteiras disciplinares e conceituais. A atividade de gestão da construção civil evoluiu enormemente nos últimos anos. As exigências do mercado profissional, em termos das habilidades requeridas para o exercício da gestão, tornam-se cada vez mais amplas. Neste sentido, a formação do gestor na área em tela, demanda não apenas que este curso apresente diversas disciplinas, mas que possua uma visão clara de como estas interagem e devem ser combinadas na prática profissional. Para tanto, o curso prevê além da oferta de disciplinas de diferentes domínios do campo da Administração, disciplinas na área de Direito, Gestão de Pessoas, Tecnologia, Economia, Finanças, Meio Ambiente, Projetos entre outras. O uso sistemático desta visão interdisciplinar será ferramenta importante nos estudos de caso e práticas desenvolvidas no curso.

### 17. Atividades Complementares:

Visitas empresariais, palestras e aulas práticas deverão ser realizadas de acordo com a necessidade, disponibilidade e planejamento dos docentes em cada módulo. As aulas práticas poderão acontecer nos canteiros de obras e em laboratórios de informática, resolução e análise de estudos de casos em sala de aula.

### 18. Tecnologia:

Serão utilizadas a tecnologia dos audiovisuais, da multimídia e da telemática.

### 19. Infra-Estrutura Física:



Será utilizada a infraestrutura física da Associação Educativa Evangélica, Mantenedora do Centro Universitário de Anápolis - UniEVANGÉLICA. Salas de aula com ar condicionado, cadeiras, mesas, Datashow, retroprojetor, caixinhas de som.

## **20. Critérios de avaliações:**

Portadores de diplomas de graduação em qualquer área do conhecimento.

## **21. Sistema de Avaliação:**

### **Avaliação Institucional**

Ao final de cada módulo é solicitada aos discentes uma avaliação do docente que ministrou o módulo, e, ao final do curso, solicita-se uma avaliação geral, incluindo: Coordenação, Infraestrutura física, Atendimento, Biblioteca, Laboratórios, entre outros itens. O sistema de avaliação interna utilizado pelo programa de Pós-Graduação segue os moldes utilizados nos Cursos de Graduação, em adesão ao Sistema Nacional de Avaliação da Educação Superior – SINAES.

### **Avaliação Acadêmica**

A avaliação assume, no Curso de Pós-Graduação Lato Sensu caráter integrador entre a teoria e prática tendo como objetivo mediar a intervenção pedagógica no sentido de garantir a melhoria da aprendizagem do discente na construção das competências profissionais estabelecidas em cada curso.

Cada projeto contém critérios e metodologias para aplicação de instrumento de avaliação do ensino e aprendizagem, como: atividade em grupo ou individual, seminários, elaborações de textos acadêmicos, monografias, projetos de extensão, e outros.

Os resultados são apresentados por meio de notas para cada componente curricular, numa escala numérica de 0 (zero) a 10 (dez). A nota mínima para aprovação em cada disciplina é 7 (sete).

A classificação do discente para o módulo seguinte ou conclusão do curso está condicionada à avaliação de competências possibilitando o prosseguimento de estudos no período seguinte, desde que tenha frequência mínima de 75% do total de aulas previstas e efetivamente ministradas em cada módulo.

## **22. Controle de Frequência:**

A frequência mínima exigida é de 75% de presença em cada disciplina e será controlada por meio do caderno de chamada.

## **23. Trabalho de Conclusão:**

Artigo científico a ser desenvolvido pelos alunos nos 3 últimos meses do curso. Poderá ser individual ou em grupo de até no máximo 3 alunos.

## **24. Certificação:**

O Certificado será emitido pelo Centro Universitário de Anápolis – UniEVANGÉLICA - recredenciado pela Portaria MEC Nº 106, de 08 de fevereiro de 2012.

### 25. Indicadores de Desempenho:

De acordo com a resolução n.01 do CES-Conselho Nacional de Educação (03/04/01): frequência mínima de 75%(setenta e cinco por cento) e nota mínima de 7,0(sete).

As avaliações serão através de notas distribuídas em seminários, debates, atividades em grupos ou individual, produção de textos, conforme a metodologia aplicada pelo docente.

### 26. Relatório Circunstanciado:

Ao final do curso o Coordenador deve encaminhar relatório de acordo com o programa previsto, relatando o andamento do curso e as alterações ocorridas.

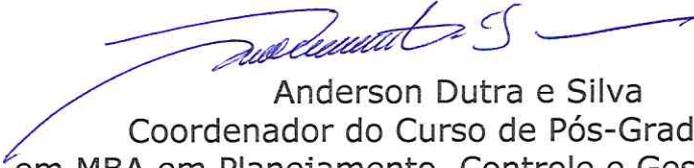
### 27. Cronograma de atividades:

Mês/ano	Dias	Disciplina	Professor	Multimídia utilizado
Junho/2017	09,10,23,24	GESTÃO DE PROJETOS-28H/A	Esp. Ana Cristina Rodovalho Reis	Datashow, caixas de som, laboratório de informática
Julho/2017	07,08	LIDERANÇA E GESTÃO DE PESSOAS-14 H/A	Me. Nayra Karinne Bernardes de Menezes	Datashow, caixas de som, laboratório de informática
Agosto/2017	04,05,18,19	MATEMÁTICA FINANCEIRA- 28H/A	Me. Ricardo Borges de Rezende	Datashow, caixas de som, laboratório de informática
Setembro/2017	01,02	PLANEJAMENTO E ANÁLISE DE VIABILIDADE DA OBRA -42 H/A	Esp. Ana Cristina Rodovalho Reis	Datashow, caixas de som, laboratório de informática
Setembro/2017	15,16,29,30	PLANEJAMENTO E ANÁLISE DE VIABILIDADE DA OBRA -42 H/A	Esp. Ana Cristina Rodovalho Reis	Datashow, caixas de som, laboratório de informática
Outubro/2017	06,07,20,21	GESTÃO FINANCEIRA- ORÇAMENTO E CUSTOS - 42H/A	Me. Antonio Claret de Almeida Gama Junior	Datashow, caixas de som, laboratório de informática
Novembro/2017	10,11	GESTÃO FINANCEIRA- ORÇAMENTO E CUSTOS - 42H/A	Me. Antonio Claret de Almeida Gama Junior	Datashow, caixas de som, laboratório de informática
Novembro/2017	24,25	GESTÃO DE SUPRIMENTOS E LOGÍSTICA DE DISTRIBUIÇÃO-28H/A	Dra. Hécia Daniel da Silva	Datashow, caixas de som, laboratório de informática
Dezembro/2017	08,09	GESTÃO DE SUPRIMENTOS E	Dra. Hécia Daniel da	Datashow, caixas

Mês/ano	Dias	Disciplina	Professor	Multimídia utilizado
		LOGÍSTICA DE DISTRIBUIÇÃO- 28H/A	Silva	de som, laboratório de informática
Dezembro/2017	15,16	CONSTRUÇÃO ENXUTA (LEAN CONSTRUCTION)- 14H/A	Dra. Hécia Daniel da Silva	Datashow, caixas de som, laboratório de informática
Janeiro/2018	26,27	GESTÃO DA MÃO-DE-OBRA E INDICADORES DE PRODUTIVIDADE - 28H/A	Me. Fausto carraro	Datashow, caixas de som, laboratório de informática
Fevereiro/2018	02,03	GESTÃO DA MÃO-DE-OBRA E INDICADORES DE PRODUTIVIDADE - 28H/A	Me. Fausto carraro	Datashow, caixas de som, laboratório de informática
Fevereiro/2018	16,17	GESTÃO DA QUALIDADE DE OBRAS -14H/A	Me. Fausto carraro	Datashow, caixas de som, laboratório de informática
Março/2018	02,03	GESTÃO AMBIENTAL NA CONSTRUÇÃO CIVIL -14H/A	Me. Adriana Sousa do Nascimento	Datashow, caixas de som, laboratório de informática
Março/2018	16,17	SAÚDE E SEGURANÇA EM OBRAS - 14H/A	Me. Wolney Cardoso da Silva	Datashow, caixas de som, laboratório de informática
Março/2018	23,24	GESTÃO DE RESÍDUOS SÓLIDOS NA CONSTRUÇÃO CIVIL-14H/A	Me. Nasser Cecílio Daher	Datashow, caixas de som, laboratório de informática
Abril/2018	06,07, 27,28	TECNOLOGIAS E INOVAÇÕES NA CONSTRUÇÃO CIVIL-28H/A	Dr. Juliano Rodrigues da Silva	Datashow, caixas de som, laboratório de informática
Maio/2018	04,05, 18,19	LEGISLAÇÃO E CONTRATOS NA CONSTRUÇÃO CIVIL -28H/A	Dra. Mariane Morato Stival	Datashow, caixas de som, laboratório de informática
Junho/2018	08,09	GERENCIAMENTO DOS RISCOS DO PROJETO DE OBRAS (PERTINENTES PMI)- 28H/A	Esp. Messias Reis da Silva	Datashow, caixas de som, laboratório de informática
Junho/2018	22,23	GERENCIAMENTO DOS RISCOS DO PROJETO DE OBRAS (PERTINENTES PMI)- 28H/A	Esp. Messias Reis da Silva	Datashow, caixas de som, laboratório de informática
Julho/2018	06,07, 13,14	METODOLOGIA DO TRABALHO CIENTÍFICO-28H/A	Me. Marcia Sumire Kurogi Diniz	Datashow, caixas de som, laboratório de informática
Agosto/2018	03,04, 17,17, 30	PLANEJAMENTO E CONTROLE DA EXECUÇÃO DA OBRA COM APOIO DO MS-PROJECT- 42 H/A	Me. Antonio Claret de Almeida gama Junior	Datashow, caixas de som, laboratório de informática
Outubro/2018	01	PLANEJAMENTO E CONTROLE DA EXECUÇÃO DA OBRA COM APOIO DO MS-PROJECT- 42 H/A	Me. Antonio Claret de Almeida gama Junior	Datashow, caixas de som, laboratório de informática
Novembro/2018	05	TCC		Datashow e caixinhas de som

Anápolis, 03 de Maio de 2017.





Anderson Dutra e Silva  
Coordenador do Curso de Pós-Graduação  
em MBA em Planejamento, Controle e Gestão de Obras

CENTRO UNIVERSITÁRIO DE ANÁPOLIS

Proc. SGC P108820 / 17

Fls. Nº 42

Rubrica Ø

11-07-17

à Pós - Graduação

em 13/07/2017

Ao Diretor de Engenharia Civil

A coordenação da Pós Graduação solicita parecer ao projeto de Especialização em MIBH em Planejamento, Controle e Gestão de Obras - Turma II.

Prof. Kelly Galdino Alves Constante  
Assistente

Em relação ao projeto em questão, meu parecer é favorável à sua implantação.

O projeto está bem elaborado e penso que atenderá boa parte de demanda na área.

21/07/2017

R. Santos  
Rogério Santos Cardoso  
Bacharelado em Engenharia Civil  
Diretor - Portaria Nº 52.06/08

Parecer nº 17/2017    Data: 01/08/2017    Assunto: Especialização em MBA em Planejamento, Controle e Gestão de Obras- Turma II    Interessado (a): Coordenadoria de Pós Graduação *Lato Sensu*

**De:** Kelly Sulâiny Alves Constante- Coord. de Pós Graduação *Lato Sensu*

**Para:** Dr. Carlos Hassel Mendes - Reitor

Prof. Sandro Dutra e Silva - Pró – Reitor

### I HISTÓRICO:

O curso de Especialização em **MBA em Planejamento, Controle e Gestão de Obras- Turma II** tem como objetivo capacitar os alunos para planejar, executar, controlar e gerir com eficiência os processos das obras na construção civil. A coordenação do curso é exercida pelo Prof. Anderson Dutra e Silva- Especialista.

### II ANÁLISE:

O projeto atende a legislação CNE/CES nº 1 de 08/06/2007, e apresenta quadro docente qualificado.

### III PARECER:

Somos de parecer favorável a realização do curso de **MBA em Planejamento, Controle e Gestão de Obras- Turma II**.

Solicitamos avaliação da Reitoria e Pró-Reitoria.

*Kelly Sulâiny Alves Constante*  
**Prof.ª. Me. Kelly Sulâiny Alves Constante**  
Coordenadora de Pós Graduação *Lato Sensu*

*De acordo*  


Processo.SG Nº \_\_\_\_\_  
Folha 44  
Rubrica \_\_\_\_\_

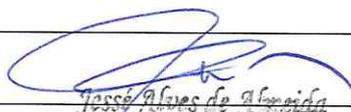
em 09/08/17

A Assessoria jurídica,  
A Coordenação de Pós-graduação solicita  
a análise do projeto de especialização em  
MBA em Planejamento, Controle e Gestão de  
Obras - Turma II.

Profa Kelly Suelmy Alves Constante  
Coord. Pós-graduação - Letra Sensu  
Kelly Constante

Visto e analisado com as análises já  
do conhecimento de Pós-graduação

em 25/8/17



José Alves de Almeida  
C. OABGO Nº 10.441

Assinatura

Anápolis, \_\_\_\_\_ de \_\_\_\_\_ de 2014.



## C.I. - CORRESPONDÊNCIA INTERNA

Número:  
463/2017

De: **Kelly Sulâiny Alves Constante**  
Coord. de Pós-Graduação – *Lato Sensu*

Unidade:



ASSOCIAÇÃO EDUCATIVA EVANGÉLICA

Data:  
24/08/2017

Para: **Carlos Hassel Mendes**  
Reitor

Assunto:

Autorização – Projeto MBA em Planejamento, Controle e Gestão de Obras – Turma II

Magnífico Reitor,

A Coordenação de Pós-Graduação solicita a V. Magnificência autorização ao projeto de Pós-Graduação *Lato Sensu* em **MBA em Planejamento, Controle e Gestão de Obras – Turma II** a ser realizado pelo Centro Universitário de Anápolis – UniEVANGÉLICA, em acordo com a regulamentação da pós-graduação.

- ✓ **Curso:** MBA em Planejamento, Controle e Gestão de Obras – Turma II (P108820/2017)
- ✓ **Coordenador:** Prof. Anderson Dutra e Silva- Especialista
- ✓ **Carga Horária:** 476h/a

**OBS: Curso com inscrições abertas sem previsão de data de início.**

Atenciosamente,

De Acordo  
*[Assinatura]*  
Carlos Hassel Mendes, Msc.  
Reitor UniEVANGÉLICA  
Data: 25/08/17

*[Assinatura]*  
**Prof. Ma. Kelly Sulâiny Alves Constante**  
Coordenadora Pós-Graduação – *Lato Sensu*

//ksac

Processo.SG Nº \_\_\_\_\_  
Folha 46 \_\_\_\_\_  
Rubrica \_\_\_\_\_

Em 29/08/2017

A Diretora Financeira,  
A coordenação de Pós-graduação solicita a  
análise e autorização da planilha financeira  
do curso de especialização em MBA em  
Planejamento, Controle e Gestão de Obras - Turma II.

*Kellyfonstane*  
Profa. Kelly Suziny Aves Costa  
Coord. Pós-Graduação - Leto Sensu

Assinatura

Anápolis, \_\_\_\_\_ de \_\_\_\_\_ de 2014.

PLANEJAMENTO ECONÔMICO-FINANCEIRO

Realizado x Orçado

30/04/2018 11:22

Receitas	Quantidade de Alunos	Quantidade de parcelas	Valor	Receita Bruta	Valores Realizados	Saldo
1 Mensalidade	20	18	490,00	176.400,00	-	176.400,00
2 Inscrição	20	1	60,00	1.200,00	-	1.200,00
3 Receita total prevista com atendimento				-	-	-
4 Descontos Egressos/Empresas				6.664,00		
5 Gratuidade						
<b>Total da Receita Estimada para o Curso.....</b>				<b>170.936,00</b>	-	170.936,00

Obs.: A coordenação será paga através de Contrato

RESUMO DAS DESPESAS			Realizado	Saldo
4	Pessoal docente contratado - Proventos	3.080,00	-	3.080,00
5	Pessoal docente contratado - Enc. Sociais - 21,11%	650,19	-	650,19
6	Pessoal docente não contratado - Verbas	48.720,00	-	48.720,00
7	Pessoal docente não contratado - Encargos - 20%		-	-
8	Coordenação R\$1.555,56	28.000,00	-	28.000,00
9	Encargos Sociais - Coordenação	5.910,80		
9	Encargos Sociais - Pessoal Administrativo	-	-	-
10	Pessoal Administrativo	-	-	-
11	Divulgação	500,00	-	500,00
12	Serviços Públicos	-	-	-
13	Alimentação almoço( R\$ 30,00/24 ALMOÇOS)	720,00	-	720,00
14	Hospedagem (24 de R\$ 140,00)	3.360,00	-	3.360,00
15	Fotocópias (5.000)	-	-	-
16	Café da manhã(32 Encontros R\$ 6,00+ Banca)	4.000,00	-	4.000,00
17	Transporte - gasolina (57 GYN R\$60,00 )	3.420,00	-	3.420,00
18		-	-	-
19			-	-
20			-	-
21			-	-
22			-	-
23			-	-
24			-	-
25			-	-
26			-	-
27	Taxa de Administração - 20%	34.187,20	-	34.187,20
<b>Sub-total</b>		<b>132.548,19</b>	-	132.548,19
<b>Resultado Previsto</b>		<b>38.387,81</b>	-	38.387,81

  
Kelly Suláiry Alves Constante  
Depto. Pós-graduação

Coordenador





PRÓ-REITORIA DE PÓS-GRADUAÇÃO, PESQUISA, EXTENSÃO  
E AÇÃO COMUNITÁRIA.

Processo.SG Nº \_\_\_\_\_  
Folha 49 \_\_\_\_\_  
Rubrica \_\_\_\_\_

Em 30/04/18

à Diretoria Financeira,

A coordenação de Pós-graduação solicita a  
avaliação e autorização da planilha financeira  
do curso de especialização em MBA em planeja-  
mento, controle e gestão de Obras II.

*Renata Santana*  
Coord. Pós-Graduação - Lato Sensu

Assinatura

Anápolis, \_\_\_\_\_ de \_\_\_\_\_ de 2018

PLANEJAMENTO ECONÔMICO-FINANCEIRO

Realizado x Orçado

08/10/2018 09:57

Receitas	Quantidade de Alunos	Quantidade de parcelas	Valor	Receita Bruta	Valores Realizados	Saldo
1 Mensalidade	18	18	490,00	158.760,00	-	158.760,00
2 Inscrição				-	-	-
3 Receita total prevista com atendimento				-	-	-
4 Descontos Egressos/Empresas				10.829,00		
5 Gratuidade				6.664,00		
<b>Total da Receita Estimada para o Curso.....</b>				<b>141.267,00</b>	-	141.267,00

Obs.: A coordenação será paga através de Contrato

RESUMO DAS DESPESAS			Realizado	Saldo	
4	Pessoal docente contratado - Proventos		3.080,00	-	3.080,00
5	Pessoal docente contratado - Enc. Sociais - 21,11%		650,19	-	650,19
6	Pessoal docente não contratado - Verbas		45.820,00	-	45.820,00
7	Pessoal docente não contratado - Encargos - 20%			-	-
8	Coordenação R\$1.200,00		21.600,00	-	21.600,00
9	Encargos Sociais - Coordenação		4.559,76		
9	Encargos Sociais - Pessoal Administrativo		-	-	-
10	Pessoal Administrativo		-	-	-
11	Divulgação		500,00	-	500,00
12	Serviços Públicos		-	-	-
13	Alimentação almoço( R\$ 30,00/27 ALMOÇOS)		810,00	-	810,00
14	Hospedagem (27 de R\$ 100,00)		2.700,00	-	2.700,00
15	Fotocópias (5.000)		-	-	-
16	Café da manhã(32 Encontros R\$ 6,00+ Banca)		3.600,00	-	3.600,00
17	Transporte - gasolina (27 GYN R\$60,00 )		1.620,00	-	1.620,00
18			-	-	-
19			-	-	-
20		Autorizado em 08/10/18		-	-
21		Aparecida Maria José Pereira		-	-
22		Diretora Financeira - AEE		-	-
23				-	-
24		Saldo alunos = 18		-	-
25		VR. por aluno = R\$ 8.820,00 (18 x R\$490,00)		-	-
26				-	-
27	Taxa de Administração - 20%		28.253,40	-	28.253,40
<b>Sub-total</b>			<b>113.193,35</b>	-	113.193,35
<b>Resultado Previsto</b>			<b>28.073,65</b>	-	28.073,65

Kelly Sulâiny Alves Constante

Depto. Pós-graduação

Coordenador





Associação Educativa Evangélica  
1948

## C.I. - CORRESPONDÊNCIA INTERNA

Número:  
625/2018

De:  
**Kelly Sulâiny Alves Constante**  
Coord. de Pós-Graduação – *Lato Sensu*

Unidade:



ASSOCIAÇÃO EDUCATIVA EVANGÉLICA

Data:  
10/10/2018

Para:  
**Carlos Hassel Mendes**  
Reitor

Assunto:

Portaria–MBA em Planejamento, Controle e Gestão de Obras – Turma II

Magnífico Reitor,

A Coordenação de Pós-Graduação *Lato Sensu* solicita a V. Magnificência portaria ao curso de especialização em **MBA em Planejamento, Controle e Gestão de Obras – Turma II** a ser realizado pelo Centro Universitário de Anápolis – UniEVANGÉLICA, em acordo com a regulamentação da pós-graduação.

- ✓ **Curso:** MBA em Planejamento, Controle e Gestão de Obras – Turma II (P108820/2017)
- ✓ **Coordenador:** Prof. Anderson Dutra e Silva- Especialista
- ✓ **Início:** Setembro/2018
- ✓ **Término previsto:** Março/2020
- ✓ **Carga Horária:** 476h/a

Atenciosamente,

*Kelly Sulâiny Alves Constante*  
**Prof. Ma. Kelly Sulâiny Alves Constante**  
Coordenadora Pós-Graduação – *Lato Sensu*

//ksac

52

**PORTARIA Nº 72, DE 25 DE OUTUBRO DE 2018.**

*Aprova o Projeto de curso de Especialização Lato Sensu MBA em Planejamento, Controle e Gestão de Obras, conforme o processo nº. P108820/2017, de 10/07/2017.*

O REITOR DO CENTRO UNIVERSITÁRIO DE ANÁPOLIS, no uso de suas atribuições conferidas pelo Estatuto e Regimento Geral vigentes, considerando a Resolução CAS nº 19, de 22/12/2014, a proposta da Pró-Reitoria de Pós-Graduação, Pesquisa, Extensão e Ação Comunitária, por meio da Coordenação de Pós-Graduação *Lato Sensu*, resolve:

**Art. 1º.** Aprovar o Projeto de Curso de Especialização *Lato Sensu* MBA em PLANEJAMENTO, CONTROLE E GESTÃO DE OBRAS, turma II, com início no mês de setembro de 2018 e término previsto para o mês de março de 2020, com 476 horas, sob a coordenação do Prof. Anderson Dutra e Silva, Especialista.

**Parágrafo único.** O curso será ministrado na sede da UniEVANGÉLICA.

**Art. 2º.** A Pró-Reitoria de Pós-Graduação, Pesquisa, Extensão e Ação Comunitária é o órgão responsável pela execução do projeto.

**Art. 3º** Esta Portaria entra em vigor na data de sua publicação, com efeitos retroativos ao mês de setembro de 2018.

  
**Carlos Hassel Mendes da Silva**  
Reitor UniEVANGÉLICA